

Die Welt des Handels erlebt durch Künstliche Intelligenz eine grundlegende Transformation. Dieses Dokument analysiert den aktuellen Stand der KI-Implementierung im deutschen und DACH-Handel, beleuchtet Marktpotenziale, stellt Branchentrends vor und bietet konkrete Handlungsempfehlungen für Händler und Markenhersteller, um im neuen Zeitalter des AI-Commerce erfolgreich zu sein.

Al-Powered Commerce

# Executive Summary: KI als Transformationstreiber im Handel

Künstliche Intelligenz transformiert den Handel in Deutschland und der DACH-Region grundlegend. Obwohl die Branche nach dem Corona-Boom eine Phase der Konsolidierung erlebte, treiben KI-Technologien seit 2023 eine neue Dynamik. Online-Umsätze steigen wieder moderat – in Deutschland legte der E-Commerce 2024 um 3,8% auf €88,8 Mrd. zu, und für 2025 werden €92,4 Mrd. erwartet. Damit erreicht der Online-Anteil am Einzelhandel in Deutschland 13,4%, in Österreich sogar ~15,5%.

Generative KI und Automatisierung beschleunigen Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette: von Produktentwicklung und Markteintritt über Bestands- und Preismanagement bis zur Kundeninteraktion. Bereits 83% der deutschen Handelsunternehmen beschäftigen sich aktiv mit KI (planen, testen oder nutzen). Große Akteure integrieren KI strategisch und erzielen Effizienzgewinne, während kleinere oft noch mit Know-how- und Datenlücken ringen.

€92,4...

83%

+20%

+3,3%

## E-Commerce DE 2025

Dies entspricht einem Wachstum von 4% gegenüber dem Vorjahr und einem Online-Anteil von 13,4% am gesamten Einzelhandel.

#### **KI-Adoption Handel**

Der Großteil der Händler plant, testet oder nutzt bereits KI-Anwendungen, wobei 16% sie bereits skalierend einsetzen.

#### Conversion-Steigerung

KI-Top-Nutzer erzielen bis zu 15-20% höhere Conversion-Raten und 40% mehr Umsatz aus personalisierten Angeboten.

#### Produktivitätszuwac hs

Prognostizierte jährliche Steigerung der Arbeitsproduktivität durch KI-basierte Automatisierung bis 2030.

Die Kluft zwischen KI-Vorreitern und Nachzüglern wächst: 90% der großen Händler haben KI-Projekte angestoßen, aber weniger als die Hälfte der kleinen. Handelsunternehmen, die KI strategisch einsetzen, erzielen messbare Erfolge: Out-of-stock-Situationen sinken um ~20%, Produkteinführungszeiten verkürzen sich um 30-50%, und personalisierte Angebote steigern den Umsatz um bis zu 40%.

Für die kommenden Jahre zeichnen sich verschiedene Szenarien ab – von konservativ (punktuelle KI-Fortschritte mit nur leichtem Wachstum des Online-Anteils) bis optimistisch (rasante KI-Adoption mit zweistelligen Effizienz- und Umsatzsteigerungen). Experten erwarten in Europa jährliche KI-Investitionszuwächse von über 30% auf \$133 Mrd. bis 2028, wobei der Einzelhandel zu den Top-Investoren zählt.

# Makrotrends 2023-2028: Wirtschaft, Konsum und Technologie

### Wirtschaftliche Rahmenbedingungen und Konsumverhalten

Die Jahre 2022-2024 waren für den Handel von Gegenwind geprägt: Hohe Inflation und Unsicherheit drückten die realen Umsätze zwei Jahre in Folge. 2023 lag der preisbereinigte Umsatz des deutschen Einzelhandels ~3% unter Vorjahr, da die Kaufkraft der Verbraucher schwand. Viele Haushalte reagierten mit Konsumverzicht und Schnäppchenfokus, insbesondere bei Nicht-Lebensmitteln. So sank der reale Umsatz von Einrichtung, Haushaltsgeräten und DIY/Baumarkt von Januar bis November 2023 um 7,3% – ein Nachholeffekt nach dem Home-Boost der Lockdowns. Hingegen erholten sich Mode und Schuhe (+3,6% real bis November) etwas, da die Menschen wieder mehr außer Haus unterwegs waren.

#### Veränderte Konsumtrends

Die Verbraucher agieren 2024/25 bewusster und preissensibler. Eine Umfrage zeigt, dass 39% der Online-Shopper verstärkt auf's Budget achten, 26% vorsichtiger einkaufen und 22% Anschaffungen aufschieben.

"Mindful Shopping" und Wert für Geld sind zentrale Themen.

Gleichzeitig wächst das Nachhaltigkeitsbewusstsein:
Mehr Konsumenten bevorzugen Second-Hand,
Nachfüllpackungen und langlebige Produkte. Der OnlineRecommerce-Umsatz (gebrauchte Waren) stieg 2024 in
Deutschland um 7,2% auf €9,9 Mrd.

#### Demografie und Kanäle

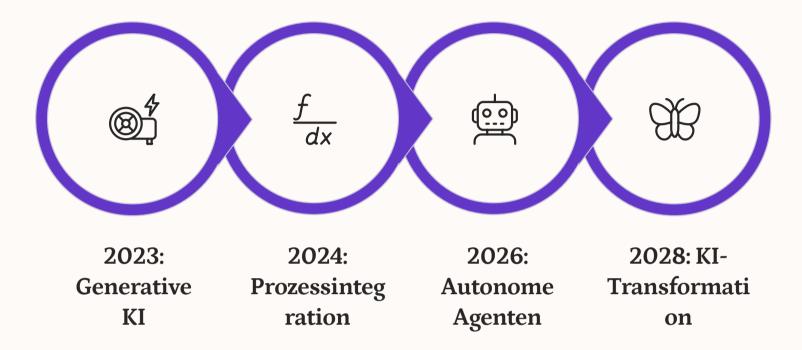
Erfreulich ist die zunehmende Zahl der Online-Käufer 55+, was die E-Commerce-Basis verbreitert. Mobile Shopping ist längst Mainstream: 2024 wurden 55% des Online-Umsatzes in Deutschland via Smartphone erzielt.

Social-Commerce (z.B. TikTok, Instagram Shops) und neue Kanäle wie Live-Shopping gewinnen ebenfalls an Relevanz. Gleichzeitig besinnen sich stationäre Händler auf ihre Stärken: Ladenkonzepte setzen vermehrt auf Erlebnis, Beratung und nahtlose Verzahnung mit digitalen Services.

Der Trend geht zum Omnichannel: Verbraucher erwarten, kanalübergreifend bedient zu werden – online informieren, offline abholen, via App Treuepunkte sammeln etc. Händler, die das bieten, profitieren von höherer Kundenbindung und steigenden Umsätzen trotz schwieriger wirtschaftlicher Rahmenbedingungen.

# Technologie-Treiber: KI, Automatisierung und Datenökonomie

Künstliche Intelligenz avancierte zwischen 2023 und 2025 vom Buzzword zur praktisch einsetzbaren Technologie im Handel. Insbesondere der Durchbruch Generativer KI (etwa durch GPT-Modelle) senkte die Eintrittsbarriere: Plötzlich konnten auch Nicht-IT-Experten KI für Textgenerierung, Bildproduktion oder Datenanalyse nutzen. Dieser "AI Summer" führte zu einem Innovationsschub: Händler experimentieren mit KI-Bildgeneratoren für Produktbilder, automatisierten Produktbeschreibungen, Chatbots für Beratung, bis hin zu KI-Übersetzung für internationale Listings.



Gartner prognostiziert, dass bis 2025 bereits 30% der eingesetzten virtuellen Agenten vollautonom agieren (2024: 1%) – ein Hinweis, wie rasant die KI-Fähigkeiten wachsen. Physische Automatisierung ergänzt die KI: Ob Roboter in Logistikzentren, autonome Lieferfahrzeuge oder Self-Checkout-Kassen – die Prozesse im Handel werden zunehmend maschinell unterstützt.

Bain & Company skizziert für die nächsten 5 Jahre ein Szenario, in dem KI und Automation fast jeden Kernprozess im Retail übernehmen – von Sortimentsplanung über Preisgestaltung bis Nachschub. Was heute noch manuell durch Erfahrung geschieht, könnte 2028 durch lernende Systeme erledigt werden. Der Vorteil: enorme Effizienz- und Geschwindigkeitsgewinne. Bain warnt jedoch: Händler, die diese Entwicklung ignorieren, riskieren erhebliche Profitverluste.

Gleichzeitig bleibt hochqualitatives Personal entscheidend, etwa für Strategie, kreatives Marketing, Kundenbeziehungen – also all jene Bereiche, wo menschliche Empathie und Entscheidungskraft gefragt sind.

### Datenökonomie als Wettbewerbsfaktor

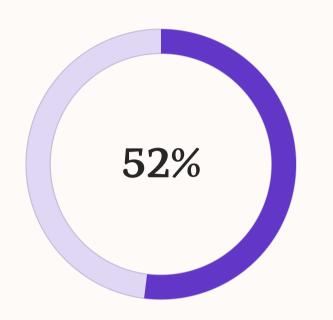
Daten gelten als "das neue Öl", entsprechend investieren Unternehmen in Data Analytics, Customer Data Platforms (CDPs) und datengetriebene Geschäftsmodelle. Das Ziel: aus den massenhaften Shopper-Daten (Transaktionen, Web-Tracking, IoT-Sensoren im Laden etc.) verwertbare Insights zu ziehen. Beispielsweise setzt der Handel KI ein, um Customer Journey-Daten auszuwerten und Kaufwahrscheinlichkeiten vorherzusagen.

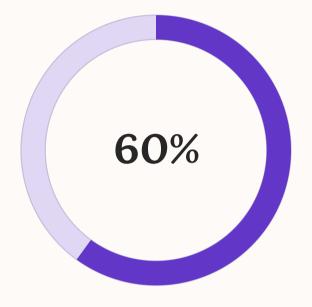
Wer seine Kunden besser versteht, kann personalisierter ansprechen – was nachweislich den Umsatz hebt.

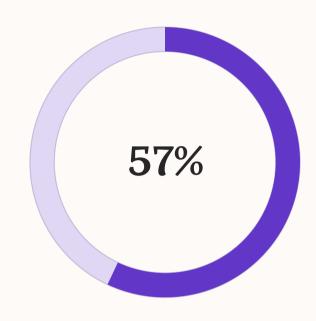
Unternehmen mit konsequenter Personalisierung erzielen rund 40% mehr Umsatz aus diesen Maßnahmen als der Durchschnitt. Allerdings stehen dem Chancenreigen auch strengere Regulierungen gegenüber: Die EU-Datenschutzregeln (DSGVO) und kommende KI-Regulierung (EU AI Act) setzen Rahmen, um ethischen, transparenten KI-Einsatz sicherzustellen. Handel und Marken müssen hier Balance halten zwischen Innovation und Verantwortung, um Vertrauen nicht zu verspielen.

## Absolute Scale & Plattform-Ökonomie

Ein deutlicher Makrotrend ist die zunehmende Konzentration und globale Skalierung im Retail. Große Plattformen (Amazon, Alibaba, Zalando etc.) investieren massiv in KI und verdrängen kleinere Wettbewerber. Bain prognostiziert, dass lokales Größenwachstum allein nicht mehr reicht – es braucht Allianzen oder M&A über Grenzen hinweg, um in Technologie (v.a. KI, Daten) mithalten zu können.







#### Marktplatz-Anteil Österreich

Die Top-3-Marktplätze vereinen mehr als die Hälfte des gesamten Online-Umsatzes in Österreich

#### Amazon-Anteil Deutschland

In Deutschland entfallen rund 60% des Onlinehandels auf Amazon (inkl. Marketplace)

#### Marktplatz-Anteil gesamt

Der Anteil der Online-Marktplätze am gesamten Onlinehandel in Deutschland stieg von 50% (2022) auf 57% (2024)

Bereits heute dominieren in DACH wenige Player den Online-Markt: In Österreich vereinen die Top-3-Marktplätze 52% des gesamten Online-Umsatzes; in Deutschland entfallen rund 60% des Onlinehandels auf Amazon (inkl. Marketplace) alleine.

Diese Marktmacht speist sich auch aus KI – Amazon etwa nutzt KI-Algorithmen für Produktempfehlungen, Dynamic Pricing, Supply-Chain-Optimierung und neuerdings Shopping-Agents. Für Konsumenten bedeutet das Bequemlichkeit (eine KI findet das gewünschte Produkt zum besten Preis in Sekunden), für kleinere Händler steigt aber der Wettbewerbsdruck.

Zusammenfassend prägen fünf Makrotrends den Handel 2023-2028:

- 1. Herausforderndes Konsumklima (inflationsgeprägt, aber im Aufschwung)
- 2. Digitalisierungs-Maturation (E-Commerce-Wachstum normalisiert sich, Omnichannel wird Pflicht)
- 3. KI-Revolution (breite Adoption von KI/Automation in allen Handelsbereichen)
- 4. Datenfokus und Personalisierung als Schlüssel zu Kundennutzen
- 5. Marktumbrüche durch Plattform-Ökonomie und Konsolidierung

Handelsunternehmen, die diese Trends antizipieren und strategisch darauf reagieren – insbesondere durch Investitionen in KI und Datenkompetenz – werden ihre Wettbewerbsposition in DACH nachhaltig stärken können.

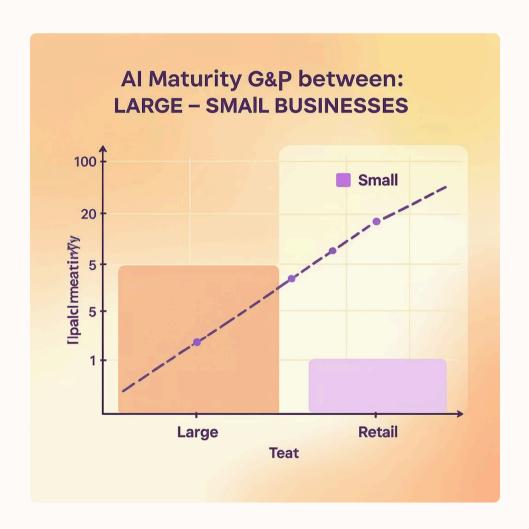
# Status Quo: KI im Handel 2025 – Reifegrad, Anwendungen, Innovationen

2025 ist KI im breiten Mainstream des Handels angekommen, jedoch mit unterschiedlichen Reifegraden. Laut der aktuellen HDE-KI-Studie 2025 erkennen 83% der deutschen Handelsunternehmen die strategische Relevanz von KI und haben sie entweder bereits im Einsatz, in Pilotprojekten oder zumindest konkret in Planung. Knapp 88% messen laufenden KI-Projekten eine mittlere bis sehr hohe Bedeutung für ihr Geschäftsmodell bei – KI wird nicht länger als "Spielerei", sondern als geschäftskritischer Faktor gesehen.

### Ungleiche Verteilung der KI-Reife

Allerdings offenbart sich ein erhebliches Gefälle nach Unternehmensgröße. Großunternehmen (>€1 Mrd. Umsatz) haben im Durchschnitt einen KI-Reifegrad von 3,3 (auf einer Skala bis 5), während kleine Händler (<€50 Mio. Umsatz) nur bei 1,8 liegen. Nur 9% aller befragten Händler erreichen die höchste Reifegradstufe 5 (KI tief in allen Wertschöpfungsstufen integriert).

Gleichzeitig haben 90% der Großunternehmen bereits KI-Projekte initiiert oder umgesetzt, aber weniger als die Hälfte der Kleinen. Diese "KI-Kluft" liegt an Ressourcen: Größere Firmen verfügen über mehr Daten in besserer Qualität, IT-Infrastruktur und Budget für Spezialisten oder Dienstleister.



KMUs kämpfen oft mit fehlendem Know-how und Datenmangel, trotz prinzipieller Offenheit. So nennen 58% den Aufbau interner KI-Kompetenz als entscheidend, um mehr Projekte realisieren zu können. Externe Partner und Standardlösungen gewinnen daher an Bedeutung, um den Mittelstand anzuschließen.

### Pilot vs. Skalierung

Viele Händler befinden sich noch im Experimentierstadium. Rund 21,6% haben KI zumindest in Pilotprojekten getestet. Die Quote derjenigen, die KI breit ausgerollt haben, liegt aber erst bei 16,2% – immerhin eine Verdreifachung gegenüber 2023. Das Gros nutzt KI aktuell als punktuelle Einzellösung in abgegrenzten Bereichen (z.B. nur im Marketing oder nur in der Logistik). Eine durchgängige, abteilungsübergreifende KI-Integration bleibt 2025 die Ausnahme.

Hier zeigt sich ein Praxis-Paradox: Strategisch ist man überzeugt, operativ hapert es noch. Gründe sind neben den genannten Ressourcen oft auch Change-Management-Hürden und Sorge vor Fehlern der KI. Dennoch steigt mit jedem erfolgreich abgeschlossenen Pilot die Zuversicht, was erklärt, warum die Bereitschaft zu investieren ungebrochen ist.

# Aktuelle Anwendungen im Stationär- und Onlinehandel

Die Bandbreite der KI-Anwendungsfälle 2025 ist bereits beeindruckend. Von Kundenservice über Personalisierung bis zur Warensteuerung haben sich zahlreiche Use Cases etabliert, die reale Werte schaffen.



# **Customer Service & Beratung**

Chatbots und virtuelle
Assistenten sind weit
verbreitet im E-Commerce
und zunehmend auch im
Laden via SmartphoneIntegration. Moderne Bots
beantworten rund um die Uhr
Anfragen, schlagen Produkte
vor oder helfen bei Retouren.
Mit generativer KI werden sie
immer besser im Verstehen
komplexer Fragen.



# Personalisierung & Marketing

KI personalisiert das
Einkaufserlebnis über alle
Kanäle. Online-Shops
analysieren Klick- und
Kaufverhalten, um
individuelle
Produktempfehlungen in
Echtzeit auszuspielen.
Unternehmen mit KIgestützten Empfehlungen
verzeichnen 15-20% höhere
Conversion-Rates und bis zu
+10% Warenkorbwert durch
gezieltes Upselling.



# Warenmanagement & Supply Chain

Predictive Analytics
prognostiziert Nachfrage
deutlich präziser als
traditionelle Methoden.
Händler wie REWE oder dm
setzen KI ein, um
Bestellungen zu
automatisieren – so werden
Out-of-Stock-Situationen
verringert und Lagerbestände
optimiert. Die Handelskette
Globus reduzierte mittels KIPlanung die Out-of-StockRate im DIY-Sortiment um
20%.



# **Dynamic Pricing & Sortimentssteuerung**

Immer mehr Online-Händler passen Preise dynamisch per Algorithmus an Nachfrage, Wettbewerbspreise und Lagerbestand an. Amazon verändert Millionen Preise täglich mithilfe von Kl. Auch stationär beginnen erste Händler elektronische Preisschilder mit Kl-Logik zu koppeln, um Preise automatisch anzupassen.



#### **In-Store Automation**

KI hält Einzug in den Filialen.
Kameras mit Computer Vision
überwachen Regalbestände
und melden autonom, wenn
ein Fach leer wird. Einige
Märkte testen Roboter, die
durch die Gänge fahren und
Lücken scannen. KI-gestützte
Sensoren ermöglichen
kassenlose Stores nach dem
Amazon Go Prinzip.



#### Innovation durch Generative AI

Händler nutzen Al-Tools, um automatische Produktbeschreibungen, Blogbeiträge oder Social-Media-Posts zu erstellen. Einige setzen KI ein, um synthetische Modelfotos oder Variationen von Produktbildern zu generieren, ohne aufwändige Fotoshootings. Diese Content-Automation steckt noch in den Kinderschuhen, wird aber das Tempo in Kampagnen drastisch erhöhen.

Bis 2024 nutzten allerdings erst ~1% der virtuellen Agenten eigenständige KI (ohne Skripting) – Prognosen gehen von 30% bis 2025 aus, was einen Qualitätssprung bringen dürfte. Im Marketing segmentiert KI Kundengruppen feingranular für maßgeschneiderte Kampagnen und optimiert Werbebudgets dynamisch (Programmatic Advertising). 85% der deutschen Mittelständler führen ihr Wachstum mittlerweile direkt auf personalisierte digitale Werbung zurück, was die Bedeutung von KI-gestütztem Targeting unterstreicht.

## Innovationsbeispiele und Best Practices

Einige aktuelle Beispiele illustrieren die Innovationsführerschaft mancher Player im KI-Bereich:

1

#### Amazon's KI-Agent "Buy for Me"

Amazon hat 2024 testweise einen Shopping-Agenten eingeführt, der für Prime-Kunden gewünschte Artikel eigenständig im besten Kanal kauft. Fehlt ein Produkt auf Amazon selbst, sucht die KI auf Herstellerseiten oder konkurrierenden Shops und bestellt im Hintergrund. Dieser autonome Einkaufsassistent antizipiert Kundenbedürfnisse und könnte langfristig das klassische Stöbern ablösen.

Für Händler bedeutet das jedoch, dass die Marke des Verkäufers in den Hintergrund tritt – der Agent wählt neutral nach definierten Kriterien (Preis, Verfügbarkeit), was die Kundenloyalität zu bestimmten Händlern schwächen kann. Amazon schafft damit faktisch einen neuen Gatekeeper.

2

#### Zalando: Size & Fit KI

Die Modeplattform Zalando hat KI-Technologie akquiriert (z.B. mit dem Zukauf von Fision) und implementiert, um Kunden bei der Größenwahl zu helfen. Mittels Algorithmen, die Passform und Retourendaten analysieren, gibt Zalando personalisierte Größenempfehlungen.

Dies reduziert Retourenquoten und erhöht die Kundenzufriedenheit. Ähnlich experimentieren andere Modehändler mit Virtuellem Anprobieren: AR-Apps, mit denen Kunden via Smartphone sehen, wie z.B. ein Kleidungsstück an ihnen aussieht, oder wie ein neuer Lippenstift aufgetragen wirkt. KI spielt hier die Rolle des "Stylisten" und lernt aus Feedback.

1

#### MediaMarktSaturn: KI-Logistikprojekt

Der Elektronikhändler setzt in einem Pilotzentrum KI ein, um eingehende Online-Bestellungen optimal auf Filial- und Lagerbestände zu verteilen. Ein Machine-Learning-Modell prognostiziert für jede Bestellung, ob eine Filialabholung oder Versand ab Zentrallager schneller/günstiger ist unter Berücksichtigung der Auslastung.

Das Ziel ist, Lieferzeiten zu verkürzen und Lagerbestände zu entlasten. Erste Ergebnisse zeigen um >10% schnellere Durchlaufzeiten. Auch Lieferprognosen zum Kunden verbessert KI: anhand von Verkehrsdaten und historischen Zustelldauern werden Lieferzeitfenster genauer vorhergesagt.

,

#### Rewe Group: KI in der Frischeplanung

Im Lebensmittelhandel hat Rewe 2025 ein KIgestütztes Dispositionssystem ausgerollt, das insbesondere in Obst & Gemüse und Backwaren Bestellmengen optimiert. Diese Warengruppen sind heikel (Überbestände verursachen Abschreibungen, Unterbestände kosten Umsatz).

Das System berücksichtigt lokale Abverkaufsmuster, Wochentage, Wetter, Schulferien etc. und gibt Bestellvorschläge für jede Filiale. Ergebnis: deutlich weniger Abschriften und bessere Warenverfügbarkeit. In Pilotmärkten stieg die Warenverfügbarkeit von ~95% auf ~98%, während Abschreibungen zweistellig sanken.

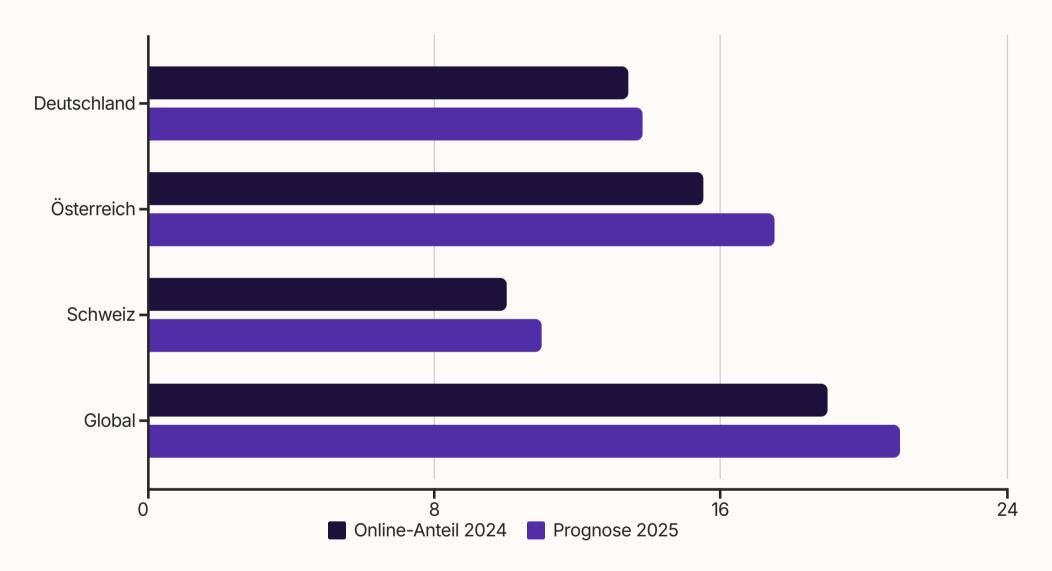
Der Handel 2025 befindet sich mitten in der KI-Transformationskurve. Es gibt beeindruckende Vorreiterprojekte und eine breite Anerkennung des Potenzials. Gleichzeitig nutzen viele Händler KI bislang punktuell und unverbunden. Die kommenden Jahre werden entscheidend sein: Wer es schafft, KI vom Experiment in den flächendeckenden Betrieb zu überführen und die Organisation auf KI auszurichten, wird erheblich Produktivitätsvorteile realisieren. Andere laufen Gefahr, von agileren Wettbewerbern abgehängt zu werden.

Erfolgreiche Unternehmen haben drei Dinge gemeinsam: erstens eine klare KI-Vision und Management-Commitment, zweitens die Bereitschaft, in Datenqualität und Fähigkeiten zu investieren, und drittens Mut zur Umsetzung – also Pilotprojekte schnell ins Daily Business zu überführen, auch wenn noch nicht alles perfekt ist. Genau hier liegt aktuell die größte Herausforderung im Status Quo: vom Wollen ins Machen zu kommen.

# Marktvolumen & Wachstumspotenzial – Retail- und E-Commerce in DACH

#### Gesamtmarkt DACH: Größe und Online-Anteile

Die DACH-Region (Deutschland, Österreich, Schweiz) stellt einen der bedeutendsten Handelsmärkte weltweit dar. Deutschland ist dabei mit Abstand der größte Teilmarkt: 2023 prognostizierte der HDE einen Einzelhandelsumsatz (brutto) von €649 Mrd., was durch Inflation nominal +3% gegenüber 2022 war, inflationsbereinigt aber einem Rückgang entspricht. Österreichs Einzelhandel setzte 2023 erstmals über €70 Mrd. um (inkl. Kfz), und die Schweiz überschritt ~CHF 100 Mrd. im Detailhandel.



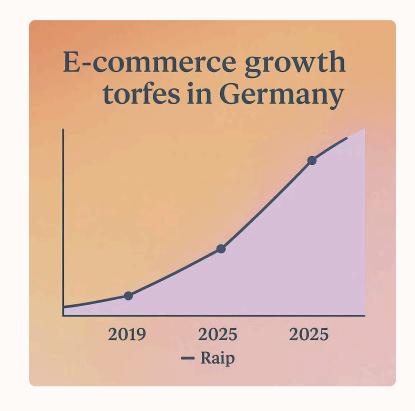
E-Commerce-Anteile: Der Online-Handel machte 2023 in Deutschland 13,2% des Einzelhandelsumsatzes aus. Durch das etwas schwächere stationäre Wachstum stieg der Anteil 2024 leicht auf 13,4%. Zum Vergleich: Österreich liegt schon bei ~15,5% (2024), mit erwarteten 17,5% in 2025 – ein Hinweis darauf, dass der kleinere Markt teils dynamischer in die Online-Welt wechselt. Die Schweiz hatte 2024 rund 14,9 Mrd. CHF Online-Umsatz bei geschätzt ~10% Online-Anteil.

Global betrachtet nähert sich der Durchschnitt dem Wert, dass 2025 etwa ein Fünftel (21%) aller Retail-Umsätze online stattfinden. DACH liegt also im Mittelfeld: über dem globalen Schnitt von Schwellenländern, aber noch unter Vorreitern wie UK (wo 2023 bereits ~26% online waren). Wachstumspotenzial besteht vor allem im breiten stationären Sortiment, das noch digitalisiert werden kann (z.B. Lebensmitteleinkäufe, Möbel, DIY).

# E-Commerce-Umsätze: Entwicklung 2019-2024

Ein Blick auf die Entwicklung: Der Online-Umsatz in Deutschland stieg von €60 Mrd. 2019 auf €85,4 Mrd. 2023 (netto) – ein Zuwachs von 42,8% in vier Jahren, getrieben vor allem durch die Corona-Sonderkonjunktur 2020/21. Nach einem leichten Rückgang 2022 (post-Covid-Korrektur) konnte 2023 wieder ein Plus von 1% erzielt werden. 2024 hat sich der Wachstumspfad etwas beschleunigt: +3,8% auf €88,8 Mrd.

Der HDE-Online-Monitor 2025 prognostiziert für 2025 etwa +4,0% Wachstum – der Onlinehandel fungiert also wieder als Wachstumsmotor für den Gesamtmarkt. HDE-Vize Stephan Tromp kommentierte: "Nach mehreren schwächeren Jahren ist der Online-Handel wieder der klare Wachstumstreiber… Online-Händler erzielen trotz gedrückter Konsumstimmung deutlich bessere Umsätze als im Vorjahr".



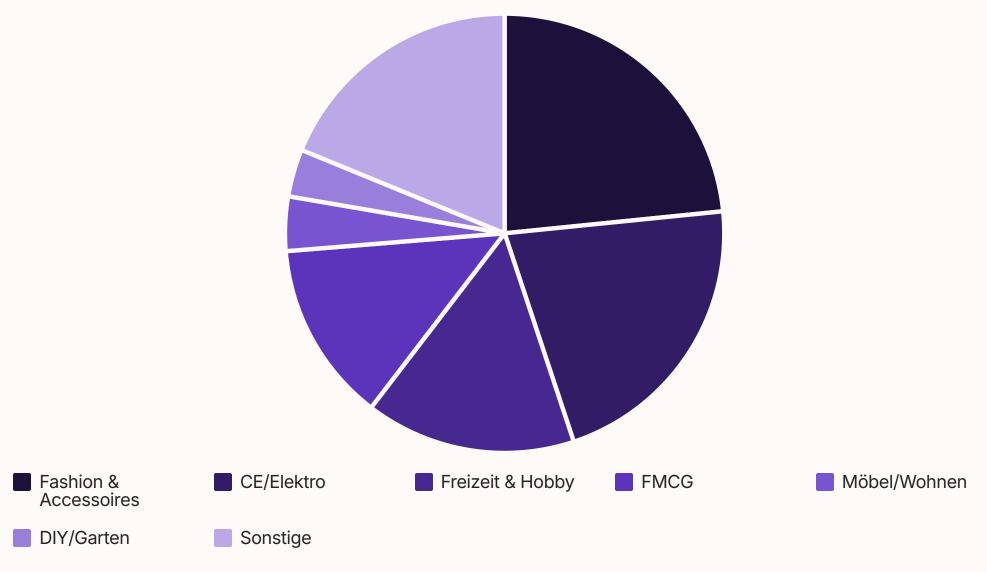
Anders gesagt: Der E-Commerce konnte 2024 schneller wachsen (+3,8%) als der stationäre Einzelhandel (+2%), womit der Online-Anteil von 13,2% (2023) auf 13,4% (2024) stieg – ein positives Signal.

In Österreich zeichnete sich ein ähnliches Bild ab: Nach Konsolidierung 2022/23 verzeichnete 2024 einen sprunghaften Anstieg. Der E-Commerce-Umsatz kletterte dort auf über €10,5 Mrd. (+9%) – ein neuer Höchstwert, der sogar über den deutschen Zuwachs hinausgeht (Österreich profitierte evtl. von Nachholeffekten, da dort 2022 ein stärkerer Rückgang war). Für 2025 rechnet der Handelsverband Austria mit erstmals über €11 Mrd. Online-Umsatz (+4,7%), was 17,5% des Einzelhandels entspräche.

In der Schweiz wuchs der Online-Detailhandel laut Handelsverband Swiss 2024 um 3,5% auf CHF 14,9 Mrd. Für 2025 wird ein niedrig einstelliges Wachstum erwartet (der Schweizer Markt ist saturierter und war 2023/24 von Frankenstärke sowie Konsumzurückhaltung geprägt).

# Marktsegmente: Welche Warengruppen treiben den Online-Umsatz?

In Deutschland entfallen 2023 knapp 45% des Online-Volumens auf Fashion & Accessoires und Consumer Electronics zusammen. Fashion ist mit €20,0 Mrd. Umsatz (23,4% Anteil) größtes Segment, dicht gefolgt von CE/Elektro mit €18,4 Mrd. (21,5%). Dahinter kommt Freizeit & Hobby (inkl. Spielwaren, Sportartikel etc.) mit ~15,5% bzw. €13,2 Mrd.



FMCG – Fast Moving Consumer Goods wie Lebensmittel, Drogerie, Kosmetik – holen auf: Ihr Anteil stieg von 12,1% (2022) auf 13,3% in 2023, was gut €11,3 Mrd. entspricht. Dieses Segment ist prozentual noch klein, wächst aber am schnellsten (+8,7% in 2023). Möbel/Wohnen & DIY/Garten hatten nach dem Pandemiesturm eher Rückgänge online (-2 bis -3% in 2023), liegen zusammen bei ca. 7-8% Anteil.

Insgesamt gilt: Alle Online-Branchen liegen 2023 weiterhin deutlich über 2019; der coronabedingte Digitalisierungsschub wurde also nicht wieder verspielt, selbst wenn manche Kategorien leicht zurückgingen.

#### Stationär vs. Online Marktanteile

Interessant ist das Verhältnis in den größten Segmenten: Fashion und Elektro haben online rund 40-42% Anteil an ihrem Gesamtmarkt, d.h. vier von zehn Mode- bzw. Elektronikkäufen erfolgen online – ein sehr hoher Wert (tatsächlich sank Fashion online leicht von 42,9% 2022 auf 41,8% 2023, weil stationär nach Covid wieder anzog).

Am anderen Ende der Skala rangiert FMCG: Trotz Wachstum macht Online hier erst ~2-3% des Lebensmittelhandels aus. Interpretation: In Bereichen, wo Logistik und Beratung komplexer sind (z.B. Frischelogistik, haptische Produkte), ist der Onlineanteil noch gering – ergo großes Wachstumspotenzial, sobald Lösungen (Kühlketten, AR-Beratung etc.) greifen.

# Einfluss von KI auf Marktanteile und Wachstum

KI wird als Katalysator gesehen, der Marktanteile im Handel zugunsten der Innovatoren verschieben kann. Unternehmen, die KI konsequent einsetzen, können schneller wachsen, Marktanteile gewinnen und die Lücke zum Wettbewerb ausbauen. Laut McKinsey erzielen KI-Vorreiter in Retail nahe 2x schnellere Umsatzwachstumsraten als Nachzügler.



Personalisierung ist ein Beispiel: Wenn ein Händler durch KI personalisierte Empfehlungen bietet, fühlt sich fast die Hälfte der Kunden besser beraten – das erhöht Bindung und Conversion, was direkt in Marktanteilsgewinne münden kann, gerade im umkämpften Online-Umfeld.

Zudem erlaubt KI kleineren Playern, Skaleneffekte der Großen zu imitieren. Ein mittelständischer Händler kann via Cloud-KI-Services hochentwickelte Preis- oder Empfehlungssysteme nutzen, die früher nur Amazon & Co. vorbehalten waren. So schaffen es etwa spezialisierte Online-Shops, mittels KI Nischenkunden global zu bedienen und Marktanteile abzuzwacken, die ohne KI-gestützte Sichtbarkeit (z.B. SEO-Optimierung durch KI) an die Großen gefallen wären.

Auf Makro-Ebene kann KI auch den Online-Anteil vs. stationär beeinflussen: Durch KI-optimierte Prozesse werden Online-Käufe immer bequemer (siehe schnelle Lieferung, perfekte Produktempfehlung). Das nimmt Barrieren, online zu kaufen, weiter ab – der Online-Anteil dürfte dadurch jährlich um einige Prozentpunkte steigen.

### Marktplätze und KI

Da Marktplatz-Plattformen wie Amazon, Alibaba, Otto etc. KI sehr aggressiv einsetzen, um Conversion und Kundenbindung zu maximieren, steigen ihre Umsätze überproportional. In Deutschland stieg der Anteil der Online-Marktplätze am gesamten Onlinehandel von 50% (2022) auf 57% (2024). Amazon ist hier Haupttreiber (Marketplace allein ~43% Anteil 2024).

Folge: Markenhersteller spüren, dass sie an diesen KI-getriebenen Ökosystemen kaum vorbeikommen, wollen sie Marktanteile halten. Viele schließen sich daher Marktplatz-Programmen an oder investieren in Retail Media (Werbung auf Marktplätzen), was wiederum die Macht der Plattformen stärkt – ein Kreislauf, der Marktanteile weiter zu konzentrieren droht.

# Die neue Marktdynamik durch chinesische Plattformen

In Österreich generiert Amazon ~40% der Online-Ausgaben der Konsumenten; die Top-3 Marktplätze (Amazon, Zalando, eBay) kommen zusammen auf 52%. Besonders bemerkenswert ist der rasante Aufstieg chinesischer Plattformen: Temu und Shein – chinesische KI-optimierte Plattformen – schossen in nur einem Jahr auf Platz 4 und 7 der Marktplätze und setzten in Österreich 2024 bereits €341 Mio. bzw. €217 Mio. um.

KI verschafft auch solchen neuen Angreifern Marktvorteile. Temu nutzt KI aggressiv für Personalisierung und Preisstrategien. Dies alarmiert die Branche, da heimische Anbieter Marktanteile und Jobs verlieren. Entsprechend wird politisch diskutiert, wie man Plattformmacht bändigt (Stichwort EU-Paketabgabe auf China-Bestellungen als Reaktion).

Zusammengefasst: Der DACH-Handelsmarkt wächst moderat, mit E-Commerce als wichtigem Wachstumspferd (ca. +4% p.a.). KI trägt dazu bei, die Marktanteile hin zu den KI-Leadern zu verlagern – seien es große Plattformen oder agile Mittelständler, die KI schlau einsetzen. Für alle anderen besteht das Risiko, Marktanteile an diese Vorreiter zu verlieren.

#### 3 Zusätzliches Marktpotenzial durch KI

Marktvolumenseitig bleibt noch enormer Spielraum nach oben: Wenn z.B. Lebensmittel online von 2% auf 10% Anteil steigen (was durchaus realistisch ist bis 2030 mit KI-getriebener Lieferkette), entspricht das einem Zusatzvolumen von >€15 Mrd. allein in Deutschland. Ähnliches gilt für Kategorien wie Baumarkt oder Möbel, wo Online noch niedrig zweistellig ist.

KI kann helfen, diese Durchdringung zu erhöhen, indem sie Service- und Lieferprobleme löst, die Verbraucher bislang vom Onlinekauf abhielten. Nexail schätzt das zusätzliche Marktpotenzial durch KI im deutschen Einzelhandel bis 2028 auf rund €30-50 Mrd.

Für Investoren und Branchenentscheider bedeutet dies: jetzt in KI investieren, um später vom wachsenden Kuchen ein größeres Stück abzubekommen.

### **Branchenfokus: Food & Drink**

## Lebensmittel und Getränke: KI-Potenzial in der Frischelogistik

Der Lebensmitteleinzelhandel in DACH ist riesig (Deutschland ~€200 Mrd.+ Jahresumsatz) und traditionell offline geprägt. Online-Lebensmittel haben aber spätestens seit der Pandemie an Fahrt aufgenommen. In Deutschland stieg der Online-Umsatz mit Lebensmitteln 2023 auf ca. €5,3 Mrd., was 2,4% des Lebensmittelmarkts entspricht. Österreich ähnlich: große Ketten wie Billa und Spar bieten E-Food an, der Onlineanteil am LEH liegt aber <5%.

Wichtig im Food sind daneben Getränke-Lieferdienste und Quick Commerce (Gorillas, Flink etc.), die 10-Minuten-Lieferung in Ballungszentren anbieten – ein substanzieller, wenn auch noch defizitärer Trend.



#### Herausforderungen und KI-Potenziale

Herausforderungen im Lebensmittelbereich sind logistischer Natur (Kühlkette, Frische) und die geringe Marge macht Effizienz hier essenziell. Hier setzen mehrere KI-Anwendungen an:







#### Nachfrageprognose

KI kann Verkaufszahlen je Artikel und Filiale extrem genau vorhersagen und so Überbestände (Abfall) und Unterbestände (leere Regale) minimieren. Studien zeigen, dass KI-gestützte Systeme Abschriften im Frischebereich um ~30% senken können.

#### **Dynamisches Pricing**

KI ermöglicht dynamische
Preisanpassung bei verderblicher
Ware. Zum Beispiel können Preise
automatisch gegen Ladenschluss
reduziert werden, um Abverkauf zu
fördern und
Lebensmittelverschwendung zu
reduzieren.

#### Lieferoptimierung

Im Getränke- und Abo-Lieferbereich berechnet KI optimale Routen (bis zu 20% weniger Fahrzeit) und kann via Abo-KI prognostizieren, wann ein Kunde Nachschub braucht.

Ein spezieller Use Case ist "Predictive Shelf Management": Hier werden Regaldaten (z.B. durch smarte Kameras oder IoT-Waagen in Regalböden) an eine KI übertragen, die in Echtzeit erkennt, wenn ein Produkt ausgeht, und Nachschub aus dem Lager anstößt. In Tests konnte die Out-of-Shelf-Zeit um 60% reduziert werden.

Zusammen mit elektronischen Preisschildern ergeben sich perspektivisch vollautomatisierte Filialen, wo KI konstant Bestände und Preise optimiert. Der deutsche LEH könnte mit KI-Unterstützung Millionen an Verlusten durch Verderb sparen und gleichzeitig Umsatzchancen durch stets gefüllte Regale heben. Eine Herausforderung bleibt die letzte Meile (Lieferkosten) – hier werden KI und Automation (Lieferdrohnen? Autonome Fahrzeuge?) mitentscheiden, wie profitabel E-Food langfristig wird.

## **Branchenfokus: Home & Living**

# Wohnen, Einrichten, DIY: Visualisierung und Beratung durch KI

Home & Living umfasst Möbel, Wohnaccessoires, Haushaltswaren sowie DIY/Baumarkt. In dieser Branche schoss der Online-Umsatz in der Pandemie hoch (Menschen investierten in Zuhause), sank aber 2023 leicht: Wohnen & Einrichten -3%, DIY/Garten -3% online. Der Online-Anteil liegt um 10-15% (Möbel online ~12% vom Markt, DIY geringer). Diese Käufe sind beratungsintensiv und versandaufwendig, weshalb stationäre Läden hier weiterhin wichtig sind – aber auch teuer in Fläche.

#### KI-Anwendungsfelder im Home & Living

Ein zentrales Thema ist Visualisierung & Beratung: KI-gestützte Augmented Reality Apps erlauben Kunden, Möbel virtuell ins eigene Zimmer zu projizieren (IKEA und Wayfair bieten das schon an). Zukünftig könnte KI aus einem einfachen Raumfoto einen ganzen Einrichtungsstil vorschlagen ("Interior Design auf Knopfdruck"). So werden Kaufentscheidungen erleichtert und Retouren wegen Nichtgefallens reduziert. Händler, die AR und KI-Designberatung einsetzen, könnten ihre Konversionsrate um +20% steigern, da Kunden mit klarer Vorstellung kaufen.

#### Personalisierung

Im Möbelhandel experimentiert man mit KI, um personalisierte Produktvorschläge basierend auf Nutzerstil zu machen. KI-Systeme analysieren das Browsing-Verhalten und leiten einen bevorzugten Einrichtungsstil ab, um passende Möbelensembles vorzuschlagen. Das erhöht Cross-Selling (zum Sofa gleich den passenden Tisch etc.) und steigert nachweislich den Umsatz.

#### **Inventory & Logistik**

Möbel sind sperrig, Lagerhaltung teuer. KI kann hier optimieren, welche Artikel man auf Lager produziert vs. "Made on Demand". Otto Group testet KI-Modelle, die Lieferzeiten massiv verkürzen: Durch bessere Abstimmung zwischen Lieferanten, Lager und Spedition können Möbel bereits produziert sein, bevor der Kunde bestellt (wenn KI Nachfrage in Region X prognostiziert).

#### **DIY-Beratung**

Im Baumarktbereich kann KI in die Beratung gehen – z.B.
Chatbots oder Video-Assistenten, die Heimwerkerfragen beantworten ("Wie verlege ich Laminat?" inkl. passender Produktvorschläge). Im Store Management optimiert KI die Warenpräsentation je nach Saison und Region (z.B. priorisiert Grillzubehör vor einem sonnigen Wochenende).

Diese Branche hat noch Nachholbedarf im E-Commerce, aber KI kann entscheidende Hemmnisse abbauen: fehlende Haptik durch virtuelle Ansicht ersetzen, lange Lieferzeiten durch smarte Supply Chain verkürzen und fehlende Beratung durch KI-gestützte Empfehlungen kompensieren. Wer diese Hebel nutzt, kann viel vom stationären Markt shiften.

Zudem ermöglicht KI neuartige Geschäftsmodelle, z.B. Mass Customization (per KI konfigurierte Möbel nach Kundenwunsch, die On-Demand gefertigt werden). Die Kundenerwartung an schnelle Lieferung und individualisierte Produkte steigt – KI ist der Schlüssel, um das in Home & Living wirtschaftlich darstellbar zu machen.

## **Branchenfokus: Beauty & Fitness**

## Kosmetik, Gesundheit und Fitnessprodukte: Personalisierte Beratung durch KI

Beauty & Personal Care wächst seit Jahren stark online. 2023 gehörte "Gesundheit, Ernährung, Schönheit" zu den Online-Wachstumsgewinnern in Deutschland. Schätzungen für Beauty-eCommerce Deutschland 2023 liegen bei ~€3-4 Mrd. (inkl. Parfümerien, Drogerien online). Fitnessprodukte (von Nahrungsergänzung bis Heim-Fitnessgeräte) boomten in Corona, mittlerweile normalisiert.

Der Online-Anteil in Beauty ist ~10%, wobei bestimmte Segmente höher liegen (z.B. Parfum via Flaconi, Douglas: deutlich zweistelliger Online-Anteil). Die persönliche Beratung bleibt jedoch ein wichtiger Faktor im Offline-Geschäft – genau hier kann KI im Online-Kanal ansetzen.



#### KI-Anwendungen in Beauty & Fitness

#### Personalisierte Hautanalyse

Schon heute gibt es KI-Hautanalyse-Apps: Der Kunde macht ein Selfie, die KI analysiert Hauttyp, Falten, Unreinheiten und empfiehlt passende Pflegeprodukte. L'Oréal und Nivea haben solche Lösungen im Einsatz. Das steigert Verkauf hochpreisiger Pflegen, da Kunden mehr Vertrauen in die Empfehlung haben.

#### Trend-Erkennung

KI wird von Beauty-Konzernen genutzt, um in der Formulierungsforschung neue Rezepturen zu finden (Machine Learning beschleunigt Wirkstofftests) und Social Media Trends früh zu identifizieren (z.B. welche Looks oder Inhaltsstoffe viral gehen). Ein virales TikTok-Thema kann dank KI-Social Listening sofort erkannt werden.

#### • Virtual Try-On

Bei Make-up erlauben AR-Tools via Smartphone, Lippenstiftfarben oder Lidschatten virtuell auszuprobieren. KI sorgt für realistische Darstellung. Dadurch können Online-Parfümerien ein nahezu Laden-ähnliches Erlebnis bieten – was Conversion fördert und Retouren senkt (denn der Kunde sieht vorher, ob ihm die Farbe steht).

#### Fitness-Coaching

In der Fitnessbranche gibt es KI-Personal-Trainer-Apps, die Trainingsprogramme individuell anpassen.
Geräte-Hersteller integrieren KI in Heimtrainer (z.B.
Peloton Bikes mit KI-gestütztem Coaching). Für den Handel relevant: Abo-Modelle (z.B.
Nahrungsergänzung) werden via KI optimiert – Kunden bekommen automatisiert neue Lieferungen.

Speziell im Beautyhandel sind Community und Beratung wichtig. KI-Chatbots, trainiert auf Produktwissen ("Welches Shampoo bei fettiger Kopfhaut?"), können 24/7 beraten und Produkte empfehlen. Das entlastet Callcenter und erhöht Abverkauf außerhalb der Ladenöffnungszeiten. Douglas z.B. hat einen "Douglas Beauty Advisor" Chatbot auf der Website integriert.

Im Beauty-Marketing hilft KI, die passenden Mikro-Influencer zu finden (durch Scoring von Social Media Daten) und misst Kampagnenerfolg genauer (Sentiment Analysis). Auch personalisierte E-Mails ("Hey Maria, basierend auf Deinem letzten Kauf – wie wäre es mit diesem neuen Serum?") erzielen hohe Klickraten dank KI.

Hier dreht sich viel um Erlebnis und Individualität – KI kann genau das in den digitalen Kanal bringen. Personalisierte Beratung, Try-On und Community-Building via KI sind die großen Themen. Wir erwarten, dass bis 2028 praktisch jede große Beauty-Marke eine KI-gestützte Beratung im Angebot hat – sei es online oder via smartem Spiegel im Store.

## Branchenfokus: Gadgets & Gifts

## Elektronik, Technik-Gadgets und Geschenke: KIgestützte Beratung und Inspiration

Unter "Gadgets & Gifts" fassen wir Consumer Electronics (CE), Smart Devices sowie typischen Geschenkartikel-Mix zusammen. CE/Elektronik ist online bereits sehr etabliert – in Deutschland ~43% online Anteil 2024, da Produkte standardisiert und preislich online oft günstiger sind. Große CE-Onlineshops (Amazon, Notebooksbilliger, MediaMarkt) dominieren.

Der Geschenkemarkt (Spielwaren, Deko, Gadget-Gimmicks) hat in den letzten Jahren online ebenfalls zugelegt, getrieben durch Plattformen und Spezialshops (z.B. Etsy für Handmade Geschenke).

# Produktfindung & Beratung

Elektronik ist beratungsintensiv (z.B. welches Smartphone passt zu meinen Bedürfnissen?). Klgestützte Berater helfen Kunden gezielt: Durch ein paar Fragen ("Wofür nutzen Sie Ihr Handy primär?") und Datenbankabgleich kann ein Kl-System passende Modelle empfehlen. Saturn etwa testete einen digitalen Berater im Online-Shop, der so die Conversion Rate verbesserte.

#### **Suche & Discovery**

Viele kleine Gadget-Geschenke kauft man, wenn man Inspiration findet. KI kann hier kuratieren: Z.B. zeigt ein Onlineshop personalisierte "Geschenkideen für Dich" basierend auf deinem Profil oder Anlass (Geburtstag der Mutter -> KI schlägt Top-5 Geschenkideen vor). Solche Recommendation-Engine erhöht Impulskäufe. Zur Weihnachtszeit 2024 stellten Shops wie Amazon KI-gestützte Gift Finder bereit.

#### Lager und Sortiment

Im Elektronikhandel ist Preisverfall und Produktlebenszyklus schnell. KI hilft, Restposten rechtzeitig zu erkennen und mit optimaler Preisstrategie abzuverkaufen (Markdown-Optimierung). Gleichzeitig prognostiziert KI besser, wann z.B. ein neues Smartphone gelauncht wird und wie sich das auf die Nachfrage der alten Modelle auswirkt – entsprechend kann Lager vorgeplant werden.

Im Elektronikbereich tauchen oft Supportfragen auf. KI-gestützte Hilfe (FAQs, visuelle Erkennung von Geräteteilen via Kamera etc.) kann Kunden nach dem Kauf unterstützen – was ein Wertversprechen ist und Retouren verhindert. Einige Hersteller nutzen KI-Diagnose: Kunde filmt das defekte Gerät, KI erkennt das Problem (z.B. zerkratztes Display) und leitet direkt den passenden Service ein.

Gadgets/Geschenke werden oft grenzüberschreitend gekauft (China-Gadgets via AliExpress, Temu). KI-Echtzeitübersetzung und personalisierte Empfehlungen auf Marktplätzen wie Temu tragen dazu bei, dass EU-Kunden dort bestellen – Wettbewerbsvorteil dieser Plattformen. Europäische Händler setzen dem KI-gestützte Qualität entgegen (Kuratoren, die nur geprüfte Gadgets anbieten, und KI-Filter gegen unsichere Produkte).

Gerade bei Gadgets sind Trends schnelllebig (Fidget Spinner, Drohnen etc.). KI-Social Listening kann identifizieren, welches neue Gadget gerade viral geht, sodass Händler frühzeitig bestellen können. Das kann zwischen ausverkauft sein oder den Trend voll mitnehmen entscheiden.

# Fallstudie 1: Predictive Shelf Management bei einem Lebensmittelhändler



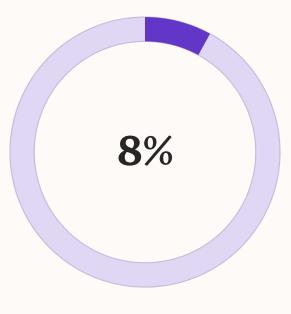
### Herausforderung

Ein führender Supermarkt-Filialist in Deutschland (500+ Märkte) hatte chronische Probleme mit Regallücken bei Schnelldrehern und Werbeartikeln. Tägliche manuelle Kontrollen reichten nicht aus, um Out-of-Stock rechtzeitig zu erkennen – Umsatzausfälle und frustrierte Kunden waren die Folge. Ziel war, die Warenverfügbarkeit zu verbessern und Personal von Routine-Aufgaben zu entlasten.

### Lösung: KI-gestütztes Regalmanagement

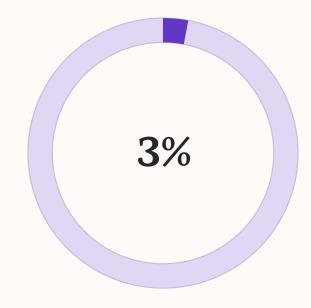
Gemeinsam mit Nexail implementierte der Händler ein Predictive Shelf Management-System. Dazu wurden Regale mit smarten Kamera-Modulen ausgestattet, die den Füllstand der Produkte überwachen. Die Bilddaten laufen in Nexails Kl-Cloud, wo ein Computer-Vision-Algorithmus analysiert: Ist ein Fach leer oder unter Bestandsminimum?

Zusätzlich wurden Verkaufsdaten in Echtzeit einbezogen, um proaktiv Nachschubprognosen zu erstellen (z.B. erkennt die KI um 11 Uhr vormittags, dass Mineralwasser bis Abend ausverkauft sein wird, und alarmiert rechtzeitig das Personal).



Ausgangssituation

Out-of-Stock-Rate vor Implementierung des KI-Systems

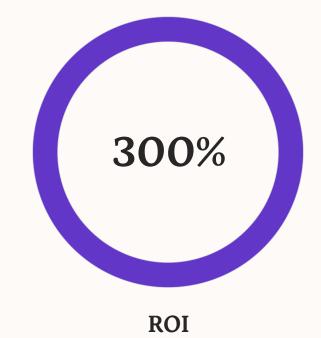


Nach KI-Implementierung

Reduzierte Out-of-Stock-Rate im überwachten Sortiment



Reduktion der Out-of-Stock-Situationen durch Kl-Prognosen



Erwarteter Return on Investment binnen 2 Jahren

## Ergebnis

Nach 3 Monaten Pilot in 10 Filialen zeigte sich eine drastische Verbesserung. Die Out-of-Stock-Rate sank von ~8% auf 3% im überwachten Sortiment (Getränke, Molkereiprodukte, Aktionsware) – eine Reduktion um mehr als die Hälfte. In absoluten Zahlen bedeutete das geschätzte Mehrumsätze von €50.000 pro Filiale und Jahr, da Artikel verfügbar waren, die vorher oft ausgingen.

Gleichzeitig konnte das Personal ca. 1 Stunde/Tag umgewidmet werden, da manuelle Regalgänge entfielen – diese Zeit floss in Kundenberatung und andere wertschöpfende Aufgaben. Die Skalierung auf alle Filialen ist nun geplant. Hochgerechnet erwartet das Unternehmen einen Rol von über 300% binnen 2 Jahren, da das System nach Installation geringe laufende Kosten hat, aber kontinuierlich Umsatzverluste verhindert. Ein qualitativer Gewinn: Die Kundenzufriedenheit stieg messbar (weniger "Artikel leider vergriffen").

Dieses Nexail-Projekt zeigt, wie KI im stationären Handel operative Exzellenz schafft und direkt auf Umsatz und Service einzahlt.

# Fallstudie 2: Launch Automation Suite bei einem Markenhersteller

### Herausforderung

Ein mittelständischer Markenhersteller im Bereich Consumer Electronics (fiktives Bsp: "AlphaTech") stand vor dem Problem, dass Neuprodukt-Launches viel zu langsam und ineffizient verliefen. Unterschiedliche Länder-Teams arbeiteten sequentiell; Produktbeschreibungen, Übersetzungen, Medienkampagnen – alles wurde manuell aufgesetzt. Dadurch vergingen oft 6-9 Monate von Produktentwicklung bis zur breiten Markteinführung. In der Zwischenzeit zogen Wettbewerber vorbei oder Trends änderten sich.

### Lösung: KI-gestützte Launch-Automation

AlphaTech entschied sich für Nexails Launch Automation Suite, eine modulare KI-Plattform für Markteintritte. Zunächst wurden alle erforderlichen Launch-Aufgaben definiert: Marktanalyse, Channel-Auswahl (eigener Shop, Marktplätze), Content-Erstellung, Pricing, Kampagnenplanung, POS-Material.

Die Suite automatisierte zahlreiche Schritte:

#### Marktanalyse

Eine KI-Marktanalyse wertete in
Tagen Millionen Datenpunkte
(Suchanfragen,
Wettbewerberpreise,
Kundenreviews) aus und
identifizierte die
vielversprechendsten Features für
das neue Produkt – diese flossen
direkt ins Messaging ein.

#### **Content-Erstellung**

Ein KI-Content-Tool generierte mehrsprachige Produktbeschreibungen, angepasst an SEO und lokale Sprachstile. Für Amazon & Co. erstellte das System optimierte Listings inkl. Titel, Bullet Points, Keywords.

#### Kampagnenplanung

Parallel plante die KI auf Basis von Zielgruppen-Daten die Online-Werbekampagne (auf welchen Kanälen wie Budget verteilen). Auch das Trade Marketing (für Retailer) wurde unterstützt: die KI generierte automatisch Datenblätter und Regalstopper-Designs.

### **Ergebnis**

Der Launch eines neuen Smart-Home-Gadgets erfolgte synchron in 5 Ländern innerhalb 3 Monaten – früher hätte dies mindestens doppelt so lang gedauert. Die Time-to-Market halbierte sich etwa. Trotz der Geschwindigkeit waren die Launch-Materialien sehr hochwertig; A/B-Tests zeigten, dass die KI-Texte eine vergleichbare oder höhere Conversion erzielten als manuell erstellte.

Bereits im ersten Quartal nach Launch wurden 30% mehr Umsatz erzielt als bei früheren vergleichbaren Produkten – Nexail führt das auf die datengetriebene Optimierung von Produktpositionierung und Marketing zurück. Insbesondere auf Amazon erzielte das Produkt in der Kategorie sofort Top-Rankings, weil die KI-optimierten Keywords das Listing pushen konnten.

Zudem sparte AlphaTech enorme interne Ressourcen: Das zentrale Marketingteam konnte dank Automation 50% der Arbeitszeit für diesen Launch einsparen und in andere Projekte stecken. Die Launch Automation Suite vernetzte alle Beteiligten nahtlos, was auch Silos aufbrach (etwa bekamen Länder A bis E denselben Wissensstand simultan). Der CFO von AlphaTech bezeichnete diesen KI-gestützten Launch als "Game Changer für unsere Innovationsgeschwindigkeit".

# Fallstudie 3: KI-gestützte Personalisierung und KI-Agenten im E-Commerce

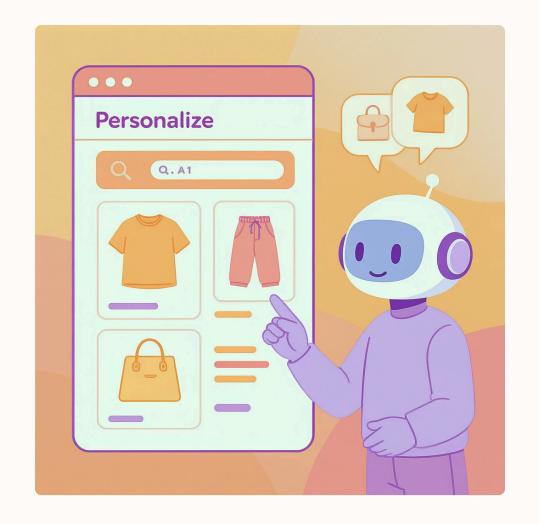
### Herausforderung

Ein großer Multichannel-Händler (z.B. denken wir an die Otto Group) möchte die Kundenerlebnisse personalisieren, um sich im Wettbewerb zu differenzieren und Kundenloyalität zu stärken. Gleichzeitig beobachtet man, dass immer mehr Kunden über neue Interfaces einkaufen (Smart Speaker, Chat-Interfaces), wo traditionelle Webshops an Grenzen stoßen. Wie kann man also sowohl on-site personalisieren als auch für eine Zukunft mit KI-Shopping-Agenten gerüstet sein?

### Lösung

Der Händler investierte in eine KIPersonalisierungsplattform, die EchtzeitDatenverarbeitung beherrscht. Alle Interaktionen (Clicks,
Käufe, Suchanfragen) werden in einen KundenprofilGraphen gespeist. Die KI segmentiert Kunden nicht nur
nach klassischen Merkmalen, sondern nach
Verhaltensmustern (z.B. "Schnäppchenjäger", "PremiumLoyalist", "Gelegenheitskäufer") und spielt dynamischen
Content aus: Startseiten-Banner, Produktsortierung, EMail-Newsletter – jeder Kunde sieht etwas anderes,
passgenau zu seinen Präferenzen.

Das System testet ständig Varianten (Multi-Arm-Bandit-Ansatz) und lernt, was am besten ankommt. Parallel begann der Händler, einen eigenen KI-Shopping-Assistenten zu entwickeln, um nicht Amazon & Co. das Feld zu überlassen.



Dieser Assistent (app- und sprachgesteuert) kann komplette Bestellungen für Kunden übernehmen. Kunde sagt z.B.: "Bestell mir wie üblich meine Büromaterialien nach" – die KI prüft den Vorrat (ggf. per IoT-Sensor am Drucker) und bestellt automatisch Papier, Patronen etc. beim Händler nach. Wichtig war hier die Vertrauensbildung: Der Händler nutzte seine starke Marke, um Kunden zu vermitteln, dass ihr KI-Assistent nur in ihrem Interesse handelt.

### **Ergebnis**

+18%

+10%

40%

5%

#### **Conversion-Rate**

Steigerung bei Neu-Besuchern durch personalisierte Empfehlungen

#### Wiederkaufrate

Erhöhung durch bessere Kundenerfahrung und passende Angebote

#### Unterstützung

Der Kunden fühlten sich durch die Vorschläge besser bei ihrer Kaufentscheidung unterstützt

#### Adoption

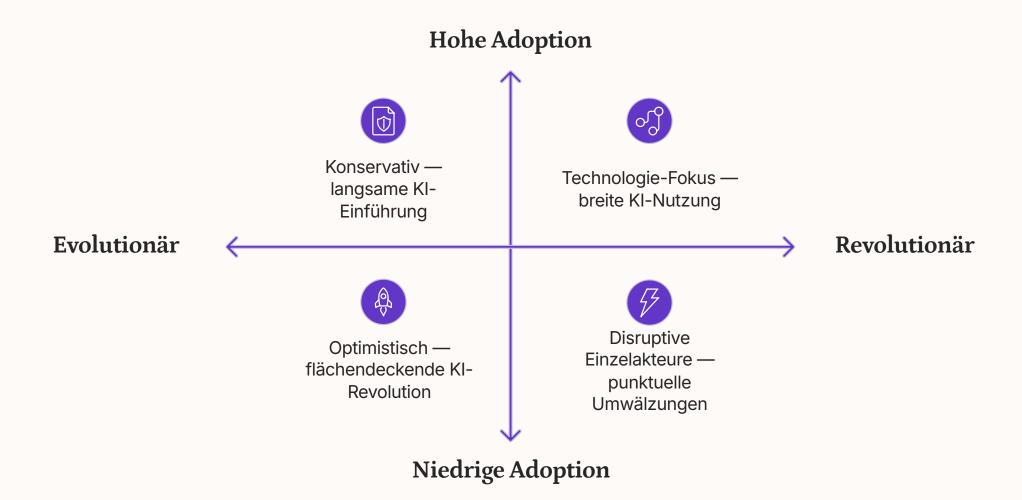
Der Kundschaft probierte den KI-Shopping-Assistenten aus, v.a. technisch Affine

Binnen eines Jahres nach Einführung der KI-Personalisierung stieg die Conversion-Rate um 18% bei Neu-Besuchern und die Wiederkaufrate um 10%. Besonders die Startseiten- und Suchpersonalisierung zeigte Wirkung: 40% der Kunden fühlten sich durch die Vorschläge besser bei ihrer Kaufentscheidung unterstützt. Gleichzeitig erhöhte sich der Umsatzanteil eingeloggter Kunden, weil viele den Mehrwert der personalisierten Journey erkannten und sich dauerhaft registrierten.

Der KI-Shopping-Assistent wurde zunächst von 5% der Kundschaft ausprobiert, v.a. technisch Affine. Diese kleinen Gruppe tätigte aber überproportional viele Bestellungen ("Power-User"). So konnte der Händler seine Daten und Systeme so anpassen, dass er z.B. strukturierte Produktinformationen für KI-Abfragen bereitstellt (ähnlich wie SEO, aber für KI-Bots lesbar). Dies wird künftig essentiell: Wenn z.B. Amazons oder Google's KI-Assistent Anfragen der Kunden bearbeitet, wird er nur die Händler auswählen, deren Daten er gut interpretieren kann. Hier hat der Händler nun einen Vorsprung.

# Prognosen & Szenarien 2025-2028: Blick in die Zukunft

Die kommenden 3-5 Jahre werden für Al-Commerce richtungsweisend. Aufgrund der Dynamik ist es sinnvoll, mehrere Szenarien zu entwerfen: von einem konservativen Pfad bis zu einem optimistischen Durchbruchsszenario.



# Szenario 1: Optimistisch – KI-Transformation beschleunigt Handel

In diesem Szenario zünden Handel und Verbraucher den KI-Turbo. Die Mehrheit der Handelsunternehmen hat bis 2028 KI fest im Betrieb verankert, nicht mehr nur als Pilot. Große Händler erreichen Reifegrade 4-5 (Ende-zu-Ende-KI) und auch viele Mittelständler springen auf. KI-Ausgaben steigen exponentiell: IDC prognostiziert für Europa bis 2028 über \$133 Mrd. KI-Investments (CAGR ~30%) – im Optimistic Case könnte es noch höher ausfallen, z.B. \$150 Mrd., getrieben durch zusätzliche GenAI-Euphorie.

Retail als Branche erhöht seine KI-Ausgaben überdurchschnittlich (IDC sieht Retail 2024 bei 9,5% der KI-Ausgaben, steigend auf ~15% bis 2028). KI-gestützte Effizienzgewinne schlagen sich in stärkeren Wachstumsraten nieder. Bain prognostiziert global bis 2027 ein mögliches KI-Marktvolumen (Produkte & Services) nahe \$1 Bio. – im Handel führt das zu kräftigem Umsatzplus.

E-Commerce-Anteil würde schneller steigen als bisher gedacht: statt 13-14% könnte Deutschland 2028 bei ~18-20% Online-Anteil liegen (Oberlo/Shopify erwarten global 25% bis 2027 – im Optimistic Case zieht Deutschland fast gleich). Online-Umsätze wüchsen dann jährlich ~8-10% ab 2025 (ähnlich wie Pre-Covid).

In diesem Szenario sind KI-Agents allgegenwärtig. Bis 2028 könnten >80% der virtuellen Agenten autonom handeln, d.h. Chatbots erledigen komplexe Aufgaben, Shopping-Bots tätigen Routinekäufe. Voice Commerce via Alexa & Co wird normal; viele Haushalte lassen ihren Assistenten den Wocheneinkauf erledigen.

# Szenario 2: Neutral – Kontinuierlicher Fortschritt mit Herausforderungen

Im Baseline-Szenario verlaufen KI-Adoption und Marktentwicklung erfreulich, aber ohne Wunder. Bis 2028 haben nahezu alle großen Händler KI in einigen Kernprozessen, aber oft noch nicht unternehmensweit. KMUs nutzen vermehrt KI-as-a-Service und Standardlösungen. Die HDE-Studie 2027 könnte z.B. melden: 95% der Händler haben KI-Erfahrung, 50% setzen sie in mindestens 2 Unternehmensbereichen ein.

KI-Investitionen wachsen mit ~20% p.a., etwas unter IDC-Prognose – Europa erreicht z.B. \$100 Mrd. KI-Ausgaben 2028 statt 133 (z.B. weil Regulierung bremst oder einige Projekte scheitern). E-Commerce wächst weiter, aber moderat. Der Online-Anteil steigt um ca. 1 Prozentpunkt pro Jahr. Deutschland kommt 2028 auf ~17% online, Österreich auf ~22%, Schweiz ~18%.

Gesamthandel wächst in etwa mit BIP/inflationsgleich (nominal vielleicht 2-3% p.a.), KI trägt dazu bei, Kosten zu senken und Margendruck abzufedern, aber der Nachfrageschub bleibt begrenzt. Möglicherweise aufgrund saturierter Märkte oder vorsichtigen Konsums. KI-Effizienz realisiert sich, aber verteilt sich auf Preisvorteile für Kunden (also niedrigere Preise) und Margenverbesserung, statt starke reale Umsatzanstiege.

Technologisch gibt es Fortschritt, jedoch sind noch Probleme zu lösen (Datenqualität, KI-Bias, Integration in Legacy-IT). Viele Händler nutzen KI vorwiegend punktuell: z.B. Chatbots im Service, Recommendation Engines im Shop, Automatisierung in der Logistik. Full AI-automation (wie Amazon es anstrebt) bleibt wenigen vorbehalten.

Generative KI hat sich in Content-Erstellung etabliert – 2028 werden z.B. 80% aller Produkttexte automatisch generiert, aber immer noch von Menschen geprüft. KI-Agenten nutzen Early Adopter, aber Masse der Kunden hält weiterhin gern selbst das Zepter in der Hand – vielleicht 20-30% lassen regelmäßig eine KI für sich einkaufen.

# Szenario 3: Konservativ – Langsamer Fortschritt, Hürden bremsen KI

Im pessimistischen Szenario stoßen KI und E-Commerce im Handel auf mehrere Bremsklötze, sodass die Entwicklung langsamer als erwartet verläuft. Zwar experimentieren fast alle Händler mit KI, aber viele Projekte scheitern oder bleiben in der Pilotphase stecken. Gründe: Mangel an Fachkräften (die Fachkräftelücke könnte bis 2027 auf 700k steigen), hohe Kosten, Widerstände in der Organisation.

2028 nutzen vielleicht immer noch nur ~30% der Händler KI wirklich produktiv (eine IW-Studie fand 2025 erst 37% Unternehmen setzen KI ein – es könnten 5 Jahre später erst 50% sein, also viel Zurückhaltung). Investitionen flachen ab, weil manche Firmen enttäuscht sind vom ROI. Europa könnte KI-Ausgaben haben, die deutlich unter Plan liegen – z.B. nur 50-70 Mrd. \$ in 2028 (falls Rezessionen oder Regulierungen dazwischengrätschen).

#### Langsames Marktwachstum

Der Online-Handel wächst nur noch geringfügig schneller als offline oder stagniert in einigen Kategorien. Etwa weil Konsumenten-Bedürfnisse saturiert sind: Wer online kaufen will, tut es schon; andere lassen sich nicht mehr überzeugen. Online-Anteil DE 2028 vielleicht 15%, AT 18%, CH 15%.

#### **KI-Vorbehalte**

KI-Agenten werden von vielen
Konsumenten misstraut (Angst
vor Kontrollverlust),
entsprechend nutzen nur Wenige
diese Angebote – der Großteil
shoppt 2028 im Prinzip noch per
App/Web wie 2023, nur hier und
da mit KI-Hilfen.

#### Regulatorische Bremsen

Technologisch geht es natürlich weiter, aber strenge Regulierung könnte viele Use Cases einschränken. Beispielsweise könnten Datenschutzauflagen die Personalisierung limitieren oder der EU AI Act verbietet manche Blackbox-Entscheidungen, was Retailer verunsichert.

In diesem Szenario profitieren vor allem die globalen Tech-Giganten (Amazon, Google) – sie können trotz Regulierung ihre KI-Vorsprünge nutzen. Mittelständler, besonders jene ohne Ressourcen, bleiben weit zurück. Die Schere geht auseinander: 2028 sind einige Händler top-modern, viele andere aber immer noch nahezu analog.

Marktanteile konzentrieren sich weiter bei den Großen, aber weniger aus KI-Gründen, sondern wegen Skaleneffekten allgemein. Es könnte zu Marktaustritten kommen: Wer die digitale Transformation verschläft, hält dem Kostendruck nicht stand (z.B. trad. Einzelhändler, die 2025 noch dachten, ohne KI auszukommen, sind 2028 evtl. insolvent).

Die Handelsbranche tut sich schwer, KI voll auszuschöpfen. Das Potential von +3% Produktivität pro Jahr wird nur zu Bruchteil realisiert. Deutschland droht seinen Vorsprung in bestimmten Branchen zu verlieren (wenn andere Länder doch schneller innovieren).

#### $\triangle$

#### Wahrscheinlichkeit & Implikationen

Aktuell spricht vieles dafür, dass wir uns zwischen Szenario 1 und 2 bewegen. Es gibt enorme Momentum auf technologischer Seite (eher Richtung optimistisch), aber auch strukturelle Hürden (Fachkräftemangel, Datenschutz) wie im neutr./konserv. Szenario.

Entscheider sollten Szenario 1 anstreben, aber zugleich robust genug sein, auch in Szenario 3 zu bestehen. Das heißt: Jetzt investieren, aber mit Augenmaß – Quick Wins realisieren, die sich auch im worst case lohnen (z.B. Kosten einsparen).

# Handlungsempfehlungen für Marken (Hersteller)

Zum Abschluss des Reports leiten wir aus den gewonnenen Erkenntnissen praxisorientierte Empfehlungen ab. Diese sind gezielt adressiert an Markenhersteller einerseits und Handelsunternehmen (Retailer) andererseits, da sich die Perspektiven unterscheiden.

## KI-gestützte Markteintrittsstrategie entwickeln

Marken sollten KI einsetzen, um Marktchancen datenbasiert zu bewerten. Beispielsweise kann eine Marktanalyse-KI helfen, die geeigneten Vertriebskanäle pro Land zu identifizieren oder Nischenbedarf aufzudecken, den Wettbewerber übersehen.

Nexail empfiehlt, vor jedem Launch KI-Tools wie Trend Scans, Sentiment Analyse und Wettbewerbs-Monitoring zu nutzen. Das verkürzt die Analysephase drastisch und erhöht die Treffsicherheit der Marktauswahl. Eine McKinsey-Analyse zeigt: Unternehmen, die Daten/KI konsequent in strategische Entscheidungen einbeziehen, wachsen signifikant schneller als solche, die auf Bauchgefühl setzen.

#### **Product Launch Automation einsetzen**

Wie in der Fallstudie gezeigt, können Marken mit Launch-Automation enorme Zeitgewinne erzielen. Nexail rät Marken, die viele Produkteinführungen pro Jahr haben, eine modulare Launch Automation Suite zu implementieren. Diese sollte Content-Erstellung (Texte, Bilder) automatisieren, Listings auf Marktplätzen standardisieren und Kampagnen multipel orchestrieren.

Wichtig: Mensch bleibt im Loop – definieren Sie Freigabeprozesse, wo KI-Vorschläge nochmal geprüft werden (Quality Assurance). Durch solch einen Hybrid-Ansatz können 30-50% der Launch-Zeit eingespart werden, ohne Qualitätsabstriche. Tipp: Fangen Sie mit einem Pilot-Produkt an, um die Suite zu testen und intern Akzeptanz aufzubauen.

#### Personalisiertes Marketing & CRM mit KI skalieren

Marken haben oft große Direct-to-Consumer
Programme (Newsletter, Social Media Communities,
ggf. eigenen Shop). Nutzen Sie KI, um diese
Kommunikation hyper-personalisiert zu gestalten.
Konkret: Segment-of-One Kampagnen – KI generiert
für jeden Kunden individuelle Empfehlungen oder
Promotions basierend auf seinem Verhalten.

Implementieren Sie eine KI-gestützte Customer Data Platform (CDP), die alle Touchpoints sammelt und KI-Modelle für Churn-Prognose, Upsell-Wahrscheinlichkeit etc. nutzt. So können Sie z.B. abwanderungsgefährdete Kunden gezielt mit Angeboten halten. Studien zeigen, personalisierte Ansprache kann den Umsatz pro Kunde um zweistellige Prozentsätze steigern. Marken sollten diese Potenziale nicht an Retailer delegieren, sondern selbst aktiv steuern.

## POS-Optimierung & Retail-Support durch KI

Marken agieren viel am Point-of-Sale des Handels (z.B. mit Promotions, Regalschaltungen). KI kann helfen, diese Trade-Marketing-Aktivitäten effizienter und wirksamer zu machen. Nexail empfiehlt, z.B. Bilderkennung einzusetzen, um die Regalplatzierung der eigenen Produkte zu überwachen (Shelf Compliance).

So erkennt man, ob vereinbarte Zweitplatzierungen wirklich stehen und ob out-of-stock vorliegen – und kann den Außendienst gezielt steuern. Ebenso können KI-Algorithmen optimale Aktionspreise und Bundles vorschlagen, indem sie vergangene Promotion-Daten analysieren. Marken sollten ihren Handelspartnern proaktiv KI-basierte Vorschläge machen.

### Weiterbildung & Kulturwandel fördern

KI in der Markenführung erfordert neue Skills – vom Datenverständnis bis zu agilen Arbeitsweisen. Nexail rät: Investieren Sie in KI-Kompetenz Ihrer Teams. Bieten Sie Schulungen an (z.B. "KI im Marketing 101"), holen Sie sich externe Coaches ins Haus und schaffen Sie intern KI-Champions, die das Wissen multiplizieren.

Gleichzeitig entwickeln Sie eine Kultur, die Experimente zulässt – nicht jeder KI-Test wird ein Hit, aber aus jedem lernt man. Führungskräfte sollten KI-Erfolge kommunizieren und Ängste ernst nehmen (es geht nicht darum, Menschen zu ersetzen, sondern ihnen bessere Tools zu geben). Dieser kulturelle Aspekt entscheidet oft über Erfolg oder Misserfolg der technischen Implementierung. Unternehmen, die in KI-Weiterbildung investieren, erzielen deutlich höhere Erfolgsraten in Projekten.

## Handlungsempfehlungen für Händler

# Bestands- und Lieferkettenoptimierung mit KI priorisieren

Für Händler – speziell im Non-Food und Lebensmittel – ist Availability King. Daher empfehlen wir als ersten Schritt KI in Forecasting und Warenmanagement einzubetten. Setzen Sie KI-Software für Demand Forecasting ein, idealerweise integriert mit Ihrem ERP/Warenwirtschaft. Beginnen Sie mit einer Warengruppe oder Region, vergleichen Sie die Prognosegüte mit Ihrer traditionellen Methode.

BlueYonder & Co. berichten von 20-50% Reduktion in Out-of-Stock und Überbestand – selbst wenn es "nur" 10-15% bei Ihnen sind, rechtfertigt es die Investition. Auch Dynamic Replenishment (automatisierte Nachbestellung) sollte getestet werden. Nutzen Sie IoT (z.B. smarte Regale) wo möglich – die Kosten sinken kontinuierlich.

### Preis- & Sortimentssteuerung dynamisieren

Händler sollten weg vom starren Saison- und Jahresplan hin zu flexibler, datengetriebener Sortimentsgestaltung. KI-Tools können laufend Artikelperformance analysieren und etwa vorschlagen, welche 5% des Sortiments man streichen und durch Trendartikel ersetzen könnte. Wir empfehlen die Einführung eines "KI-basierten Sortimentsradars", der externe Daten (Google Trends, Social Media) und interne Abverkaufsdaten verknüpft.

#### Kundendatenanalyse & Personalisierung

Implementieren Sie ein 360° KundenanalytikProgramm. Das umfasst: CLV-Modelle (Customer
Lifetime Value Prognose), Next Best Offer
Empfehlungen, Churn Prediction (wer droht
abzuspringen). Starten Sie mit einem Pilot im E-Mail
Marketing: Lassen Sie eine KI personalisierte
Newsletter für jeden Empfänger generieren.

#### Partnerschaften und Ökosystem nutzen

Ein einzelner Händler muss nicht alles selbst erfinden.

Nexail empfiehlt, Teil von KI-Innovationsnetzwerken
zu sein – sei es durch Verbände (HDE-Initiativen),
durch Kooperation mit Startups oder Dienstleistern.
Beispielsweise könnten sich mittelgroße Händler
zusammentun, um gemeinsam eine KI-Plattform zu
entwickeln.

#### Investieren in KI-fähige Infrastruktur im Laden

Händler mit Filialnetz sollten ihr physisches
Einkaufserlebnis mit KI anreichern. Starten Sie mit
digitalen Assistenten – z.B. interaktive Terminals oder
App-Features, die per KI Produktempfehlungen geben
oder Verfügbarkeiten prüfen. Eine Modekette könnte
smarte Spiegel installieren, ein Baumarkt einen KIKiosk.

In der Preissteuerung lohnt es sich, mit Dynamic Pricing zu starten, zumindest online. Viele Shopsysteme bieten Kl-Module, die Preise an Nachfrage und Konkurrenz anpassen. Wichtig ist, Pricing-Strategie vorzugeben (z.B. immer 5% günstiger als Hauptkonkurrent bei 50 Top-SKUs, Rest nach Marge optimieren) – die Kl hält dann die Regeln ein. A/B-Tests sind hier nützlich: probieren Sie dynamische Preise auf begrenztem Sortiment und messen Sie Absatz und Marge vs. Kontrollgruppe. Händler berichten, Kl-Dynamic-Pricing habe Margen um 2-10% gehoben, je nach Kategorie.

Händler, die jetzt die Weichen stellen, werden als Gewinner aus der KI-Revolution hervorgehen. Es gilt, sich vom traditionellen "Bauchladen" zum datengetriebenen Unternehmen zu wandeln. Das erfordert Führung (Commitment von oben), Technologie (die richtigen Tools) und Menschen (geschulte Mitarbeiter).

Nexail hat in vielen Projekten erlebt: Beginnt man einmal, ergeben sich schnell Quick Wins – die schaffen Momentum für den nächsten Schritt. Wichtig ist, sofort zu starten, auch mit kleinen Schritten, denn die Konkurrenz schläft nicht.

Machen Sie Al-Commerce zu Ihrem Wettbewerbsvorteil, nicht erst morgen, sondern jetzt.

## Handlungsempfehlungen für E-Commerce-Unternehmen

E-Commerce-Unternehmen können durch den gezielten Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI) ihre Prozesse optimieren, die Kundenbindung stärken und letztlich Umsatz und Rentabilität steigern. Die folgenden Empfehlungen zeigen auf, in welchen Schlüsselbereichen KI einen signifikanten Mehrwert bieten kann.

#### 1. KI-gestützte Conversion-Optimierung

Der Einsatz von KI kann die Konversionsraten erheblich verbessern. Beginnen Sie mit

A/B-Testing mit KI für Produktseiten und den Checkout-Prozess, um durch datenbasierte Erkenntnisse die optimalsten Layouts, Call-to-Actions und Preisstrategien zu finden. Implementieren Sie personalisierte Landing Pages, die auf das individuelle Nutzerverhalten und die Herkunft des Traffics zugeschnitten sind. Nutzen Sie intelligente Suchfunktionen im Shop, die Synonyme verstehen, häufige Tippfehler korrigieren und Ergebnisse basierend auf der Kaufhistorie des Nutzers personalisieren.

Implementierungstipp: Nutzen Sie bestehende E-Commerce-Plattformen und integrierte Kl-Module, die bereits Funktionen für personalisiertes A/B-Testing und Suchoptimierung anbieten. Starten Sie mit der Optimierung der meistbesuchten Seiten oder des Checkout-Funnels.

**Erwarteter ROI:** Eine Steigerung der Conversion-Rate um 5-15% ist realistisch, was direkt zu mehr Umsatz führt.

# 2. Customer Journey Intelligence

KI ermöglicht ein tiefgreifendes Verständnis der gesamten Kundenreise. Setzen Sie **Predictive Analytics für** Kaufabbrüche ein, um Kunden zu identifizieren, die wahrscheinlich ihren Warenkorb verlassen, und reagieren Sie proaktiv mit gezielten Anreizen. Entwickeln Sie Retargeting-Strategien mit KI, die dynamisch die passendsten Produkte und Botschaften an frühere Besucher ausspielen. Automatisieren Sie Cross-Selling und Upselling, indem KI-Algorithmen basierend auf historischen Käufen und Browsing-Daten die relevantesten Zusatzprodukte oder höherwertigen Alternativen vorschlagen.

#### Implementierungstipp:

Beginnen Sie mit einem CRM-System, das KI-Integrationen ermöglicht, um Kundendaten zu konsolidieren und Vorhersagemodelle zu trainieren.

Erwarteter ROI: Reduktion der Warenkorbabbruchrate um 10-25% und Steigerung des durchschnittlichen Bestellwerts um 5-10%.

## 3. Content & SEO Automation

Die Erstellung und Optimierung von Inhalten kann massiv durch KI unterstützt werden. Generieren Sie automatisierte Produktbeschreibungen basierend auf Attributen und Spezifikationen, um den Prozess zu beschleunigen und Konsistenz zu gewährleisten. Nutzen Sie KI-gestützte SEO-**Optimierung**, um Keywords zu identifizieren, Content-Lücken zu schließen und die Struktur des Shops zu verbessern. Erstellen Sie dynamische Meta-Tags und Kategorietexte, die sich automatisch an aktuelle Suchtrends und Produktbestände anpassen.

#### Implementierungstipp:

Integrieren Sie KI-Content-Generatoren in Ihr PIM- oder E-Commerce-System. Starten Sie mit weniger komplexen Produktkategorien, um Erfahrungen zu sammeln.

Erwarteter ROI: Deutliche Zeitersparnis bei der Content-Erstellung (bis zu 70%) und Verbesserung des organischen Traffics um 15-30%.

### 4. Logistik & Fulfillment

KI kann die Effizienz der gesamten Lieferkette optimieren. Implementieren Sie intelligente Versandoptimierung, die den schnellsten und kostengünstigsten Versandweg basierend auf Standort, Produktgewicht und Lieferzeitpräferenzen wählt. Nutzen Sie Predictive Inventory Management, um den Lagerbestand präzise vorherzusagen und Out-of-Stock-Situationen sowie Überbestände zu vermeiden. Automatisieren Sie die Retourenabwicklung durch KI-gestützte Systeme, die Rücksendeanträge prüfen, Etiketten generieren und Rückerstattungen oder Umtausche initiieren.

Implementierungstipp: Arbeiten Sie mit Logistikdienstleistern zusammen, die KI-Lösungen anbieten, oder integrieren Sie spezialisierte Software für Bestandsmanagement.

**Erwarteter ROI:** Senkung der Logistikkosten um 10-20%, Reduktion von Out-of-Stock um 20-50% und Verbesserung der Kundenzufriedenheit durch schnellere Abwicklung.

### 5. Customer Service Excellence

Der Kundenservice kann durch KI auf ein neues Niveau gehoben werden. Implementieren Sie 24/7 KI-Chatbots mit Eskalationslogik, die häufige Fragen beantworten und bei komplexeren Anfragen an menschliche Mitarbeiter weiterleiten. Führen Sie Sentiment-Analyse für Kundenfeedback ein, um Stimmungen in Bewertungen und Nachrichten zu erkennen und schnell auf negative Erfahrungen reagieren zu können. Bieten Sie proaktiven Kundenservice an, indem KI Kundenprobleme vorhersagt (z.B. Lieferverzögerungen) und automatisch Informationen oder Lösungen bereitstellt, bevor der Kunde überhaupt nachfragen muss.

Implementierungstipp: Starten Sie mit einem Chatbot für FAQs auf Ihrer Website und erweitern Sie schrittweise die Funktionalitäten. Verknüpfen Sie ihn mit Ihrem CRM.

**Erwarteter ROI:** Reduktion des Anfragevolumens für menschliche Mitarbeiter um 30-50%, Steigerung der Kundenzufriedenheit und -bindung.

Diese Handlungsempfehlungen für E-Commerce-Unternehmen zeigen, wie KI nicht nur Effizienz steigert, sondern auch personalisierte Erlebnisse schafft, die Kundenbindung festigt und das Geschäftswachstum vorantreibt. Die digitale



## Kontakt & Beratung

Nehmen Sie Kontakt mit uns auf, um zu erfahren, wie **Nexail** Ihnen mit maßgeschneiderten KI-Commerce-Lösungen helfen kann.

Kontakt E-Mail: info@nexail.de

### **Management Team**

- Tim Alexander Otto Häußermann Geschäftsführer
- Carsten Bredemeier Geschäftsführer

Als **Herausgeber dieses Reports** ist Nexail Ihr Experte für innovative KI-Commerce-Lösungen, die Ihr Geschäft voranbringen.

#### (i) Bereit für die Zukunft des E-Commerce?

Gerne unterstützen wir Sie bei der Beratung und Implementierung von KI-Lösungen, die speziell auf Ihre E-Commerce-Bedürfnisse zugeschnitten sind. Kontaktieren Sie uns noch heute für ein unverbindliches Erstgespräch.

Jetzt Kontakt aufnehmen

